

Số: 1435/QĐ - UBND

Hải Phòng, ngày 26 tháng 5 năm 2023

QUYẾT ĐỊNH

Về việc phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của
Công ty TNHH Một thành viên Môi trường đô thị Hải Phòng

ỦY BAN NHÂN DÂN THÀNH PHỐ HẢI PHÒNG

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19/6/2015;

Căn cứ Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Tổ chức Chính phủ và
Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 22/11/2019;

Căn cứ Luật Quản lý sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh
doanh tại doanh nghiệp ngày 26/11/2014;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về
đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại
doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30/01/2019 của Chính phủ về
thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước;

Căn cứ Quyết định số 4350/QĐ-UBND ngày 16/12/2022 của Ủy ban nhân
dân thành phố về việc phê duyệt chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế
hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021-2025 của Công ty TNHH Một
thành viên Môi trường đô thị Hải Phòng;

Xét đề nghị của Sở Kế hoạch và Đầu tư tại Tờ trình số 15/TTr-KHĐT ngày
06/4/2023.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty
TNHH Một thành viên Môi trường đô thị Hải Phòng với những nội dung chủ
yếu sau:

1. Mục tiêu tổng quát

- Thực hiện sản xuất kinh doanh theo quy định của Luật Bảo vệ môi trường
năm 2020; Nghị quyết XIII của Đảng bộ toàn quốc nhiệm kỳ 2021-2025; Nghị
quyết XVI của Đảng bộ thành phố Hải Phòng nhiệm kỳ 2020-2025 trong việc
thu gom, vận chuyển, xử lý rác thải gắn với nền kinh tế xanh, kinh tế tuần hoàn;
Nghị quyết số 27/NQ-HĐND ngày 20/7/2022 của Hội đồng nhân dân thành phố



về nhiệm vụ, giải pháp tổng thể thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải rắn trên địa bàn thành phố Hải Phòng giai đoạn 2022-2025, tầm nhìn đến năm 2050 và các văn bản của thành phố về thu gom, vận chuyển và xử lý rác thải;

- Đổi mới mô hình tổ chức quản lý và cơ cấu tổ chức sản xuất hướng tới phục vụ cộng đồng, nâng cao hiệu quả phục vụ cộng đồng vì mục tiêu an sinh xã hội, an ninh môi trường; thực hiện tốt mục tiêu thay đổi diện mạo đô thị, xây dựng thành phố Hải Phòng xanh - sạch - đẹp, văn minh, hiện đại và phát triển bền vững;

- Tập trung nâng cao chất lượng phục vụ nhiệm vụ công ích của thành phố; Không ngừng phát triển các hoạt động sản xuất, kinh doanh, dịch vụ do Chủ sở hữu định hướng, đảm bảo lợi ích của chủ sở hữu, doanh nghiệp và người lao động;

- Tiếp cận các dự án trong và ngoài nước, tổ chức liên danh, liên kết để đầu tư công nghệ sản xuất phân bón hữu cơ hoặc tái chế chất thải thành những sản phẩm có ích phục vụ nhu cầu xã hội;

- Phát triển và nâng cao chất lượng lao động; tăng cao năng suất lao động; trẻ hóa đội ngũ cán bộ quản lý; phát hiện, bồi dưỡng và trọng dụng nhân tài thông qua công tác quy hoạch cán bộ, luân chuyển cán bộ;

- Bảo toàn và phát triển nguồn vốn nhà nước có hiệu quả; đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động; chất lượng lao động ngày càng nâng cao; hoạt động sản xuất kinh doanh có lãi; nộp thuế và các khoản khác theo đúng quy định của Nhà nước.

2. Mục tiêu cụ thể

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2023
1	Khối lượng sản phẩm dịch vụ công ích	Tấn	405.150
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	331.800
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	7.872
4	Nộp ngân sách	Triệu đồng	21.876
5	Lao động	Người	1.500
6	Thu nhập bình quân	Triệu đồng	8

3. Các giải pháp chủ yếu thực hiện kế hoạch

3.1. Giải pháp về tài chính

- Kêu gọi đầu tư, xây dựng cơ chế chính sách thu hút đầu tư phân loại và tái chế để các tổ chức tham gia phân loại, đầu tư công nghệ tái chế, tái sử dụng;

- Tận dụng ưu đãi môi trường để vay vốn đầu tư cơ sở hạ tầng, xây dựng kế hoạch ưu tiên phân bổ nguồn vốn đầu tư cho các công đoạn phân loại, thu gom, xử lý rác thải;

- Điều chỉnh giá dịch vụ tạo nguồn thu tái cơ cấu sản xuất, nâng cao chất

lượng dịch vụ, tăng khách hàng sử dụng dịch vụ và tỷ lệ thu phí đạt 100%.

3.2. Giải pháp về sản xuất

- Không ngừng cải tiến công tác thu gom, vận chuyển khép kín khoa học, đồng bộ; tăng cường phân loại tại nguồn: phân loại sơ cấp và thứ cấp theo tính chất thành phần như: rác vô cơ, rác hữu cơ, nhựa, công kênh (giường, tủ, bàn ghế....);

- Ổn định các khu xử lý; thực hiện phân loại rác để tối ưu hóa công suất nhà máy xử lý rác thải hữu cơ thành phân mùn vi sinh nhằm tái tạo tài nguyên;

- Tăng cường áp dụng số hóa vào công tác điều hành sản xuất.

3.3. Giải pháp về truyền thông

Đẩy mạnh công tác truyền thông trong hoạt động vệ sinh môi trường. Trong đó tập trung tuyên truyền đồ rác đúng giờ, đúng nơi quy định, phân loại rác thải đầu nguồn tới từng người dân, cơ quan, đơn vị trên địa bàn thành phố. Giữ mối liên hệ mật thiết với chính quyền địa phương, Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam thành phố, Hội Liên hiệp phụ nữ thành phố để duy trì kết quả đạt được.

3.4. Giải pháp về nguồn nhân lực

- Công ty có nguồn lực chủ yếu là lao động trực tiếp, làm việc trong môi trường độc hại, ngoài trời nên cần có các chính sách đãi ngộ hấp dẫn để thu hút và giữ nguồn lao động này;

- Xây dựng kế hoạch đào tạo nguồn nhân lực trẻ có khả năng tiếp cận công nghệ và khoa học kỹ thuật hiện đại, chủ động tham gia vào công cuộc cải cách hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty;

- Cơ cấu nguồn nhân lực theo hướng tinh gọn bộ máy nhân sự, tăng năng suất làm việc; Tinh giảm bộ máy quản lý cấp thừa hành, tuyển dụng nhân lực có kỹ năng, trình độ phù hợp với vị trí việc làm;

- Đầu tư máy móc thiết bị thay thế sức người.

3.5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật

- Thường xuyên kiểm tra hệ thống thiết bị công nghệ đang quản lý: Dây chuyền xử lý rác thải hữu cơ, lò đốt rác thải y tế nguy hại, hệ thống xử lý nước thải... Thực hiện việc bảo trì, bảo dưỡng thường xuyên để tăng hiệu quả hoạt động và kéo dài tuổi thọ của máy móc thiết bị;

- Nghiên cứu, áp dụng kỹ thuật hiện có tốt nhất theo Điều 53 Nghị định số 08/2022/NĐ-CP ngày 10/01/2022 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành Luật Bảo vệ môi trường;

- Đề xuất với các cơ quan có thẩm quyền trong việc nâng cấp dây chuyền và đầu tư mới dây chuyền công nghệ xử lý rác thải hữu cơ để tiếp nhận, xử lý nguồn rác thải tăng trong những năm tiếp theo.



- Đẩy mạnh ứng dụng khoa học - công nghệ trong công tác quản lý, điều hành sản xuất.

3.6. Giải pháp về quản lý và điều hành

- Áp dụng quản lý số trong công tác quản lý và điều hành sản xuất kinh doanh. Số hóa dữ liệu toàn bộ các khâu: từ quản lý thông tin văn bản đến phương tiện thiết bị, quy trình thu gom xử lý rác thải, hoạt động phân loại rác thải tại nguồn... Đảm bảo thông tin dữ liệu thu thập chính xác, đầy đủ để thực hiện việc quản trị Công ty.

- Bố trí, sắp xếp tổ chức bộ máy của các phòng, ban, đơn vị một cách khoa học, tinh gọn, hiệu quả.

Điều 2. Tổ chức thực hiện

1. Chủ tịch, Tổng Giám đốc Công ty TNHH Một thành viên Môi trường đô thị Hải Phòng tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 theo đúng quy định, đảm bảo hoàn hành kế hoạch.

2. Giám đốc các Sở: Kế hoạch và Đầu tư, Tài nguyên và Môi trường, Tài chính và các Sở, ngành, đơn vị liên quan theo chức năng, nhiệm vụ của mình hỗ trợ, hướng dẫn, kiểm tra việc thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty TNHH Một thành viên Môi trường đô thị Hải Phòng; kịp thời xử lý những vướng mắc, khó khăn trong quá trình thực hiện; đề xuất, kiến nghị UBND thành phố những vấn đề vượt thẩm quyền.

Điều 3. Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân thành phố, Giám đốc các Sở, ngành: Kế hoạch và Đầu tư, Tài nguyên và Môi trường, Tài chính, Lao động - Thương binh và Xã hội; Cục trưởng Cục thuế Hải Phòng; Thủ trưởng các ngành liên quan, Chủ tịch và Tổng Giám đốc Công ty TNHH Một thành viên Môi trường đô thị Hải Phòng căn cứ quyết định thi hành.

Quyết định có hiệu lực thi hành từ ngày ký./.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- CT, PCT TT Lê Anh Quân;
- CVP, PCVP Phạm Anh Tuấn;
- Các Phòng: TCNS, NCKTGS;
- CV: TC2;
- Lưu: VT.

TM. ỦY BAN NHÂN DÂN
KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH



Lê Anh Quân